



Evaluer les compétences pour développer la performance opérationnelle

Sujet : Développer les compétences



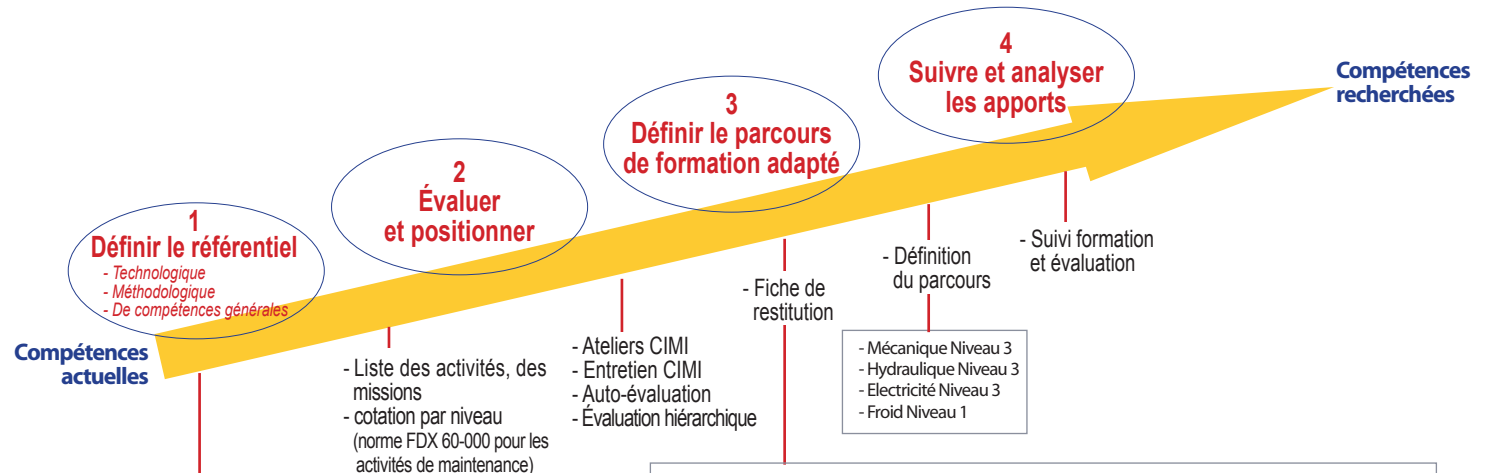
La gestion des compétences est déterminante dans le **développement de l'efficacité du système productif**. Outre l'incontournable amélioration permanente de nos organisations et les besoins en gains de productivité, la démarche de détermination des profils d'emplois, d'évaluation des compétences, et de construction d'un parcours de formation adapté est d'autant plus bénéfique qu'elle répond également à des contextes différents, et pour certains, nouveaux :

- le développement de la poly-compétence des personnels de maintenance, de production, et des services généraux...
- la pyramide des âges fait apparaître les enjeux du maintien des savoir-faire aux générations suivantes
- les manques en personnel technique qualifié nécessitent que, sur la base d'évaluations techniques, générales, méthodologiques & organisationnelles, les entreprises puissent "diminuer la distance entre les profils ciblés et les profils des candidats"
- les politiques managériales facilitent l'évolution interne d'opérateurs vers des postes enrichis en techniques
- les changements techniques nécessitent une évolution conjointe des compétences liées
- la mise en place d'une cellule méthodes/ordonnancement/réalisation
- les évaluations sont également mises en œuvre pour assurer la qualité des pré-sélections en matière de recrutement, analyser les capacités à se reconverter, construire des profils, permettre la gestion d'un « pool de ressources de compétences » au sein d'un service...

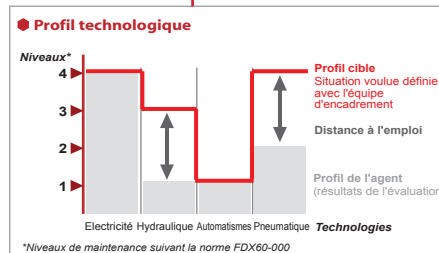
Les évaluations en situation réelle ou en mises en situation permettent de différencier les savoir-faire des savoirs.

Que propose le CIMI ?

Fort de son savoir-faire en matière d'évaluation des compétences, le CIMI propose une démarche en 4 étapes :



Exemple partiel de liste d'activités
ELECTRICITE (2/2) - Niveau 3
- Localiser un élément défectueux et le remplacer par un équivalent
- Décrire le fonctionnement d'un sous-ensemble électromécanique à partir d'un schéma
- Mettre à jour un schéma électrique à l'aide d'un logiciel spécialisé
- Réaliser le câblage de platines ou d'armoires électriques à partir d'un schéma
- Modifier le câblage de platines ou d'armoires électriques en réalisant le schéma et le choix des composants
- Enregistrer toute modification électrique afin que soit réalisée la mise à jour du dossier technique (schémas, nomenclatures, ...) et du dossier historique...



ENTREPRISE		SYNTHÈSE D'ÉVALUATIONS												05/03/2007														
NOM : DUPONT Jean FONCTION : Exécutif automatisien		SITE : BLOIS																										
		MÉCANIQUE			PNEUMATIQUE			HYDRAULIQUE			ELECTRICITE			REGULATION			FLUIDES			FROID			AUTOMATISMES			INFO INDUSTRIEL		
		N1	N2	N3	N1	N2	N3	N1	N2	N3	N1	N2	N3	N1	N2	N3	N1	N2	N3	N1	N2	N3	N1	N2	N3	N1	N2	N3
DUPONT Jean	PROFIL automatisien																											
	25 ans : BAC STI 25 ans : BAC STI Elec, BTS MAI et formations Automatisme, habilité BR, B2, H2 Expérience : 4 ans CEC	Formations à envisager																										
MÉCANIQUE	Le plus : Possède le vocabulaire, les bases et une assez bonne logique mécanique, il peut formaliser un diagnostic et préparer une intervention à partir de documents et d'informations (sauf plans) A améliorer : La lecture et l'analyse des plans mécaniques	Niveau 3 (plans, méthodologie) à développer (4j)																										
PNEUMATIQUE	Le plus : De bonnes bases A améliorer : Analyse des schémas et peut être, pratiquer plus !	Il faut plus pratiquer sur le terrain...																										
HYDRAULIQUE	Le plus : Possède des bases (Mécanique) A améliorer : Caractérisation des composants et analyse de schémas	Niveau à développer selon besoin usine (5j)																										
ELECTRICITE	Le plus : Possède de bonnes bases A améliorer : la pratique et une bonne méthodologie	Niveau 3 (méthodologie diagnostic) à développer (4j)																										
FLUIDES REGULATION	Quelques bases																											
FROID	Pas de formation	Niveau à développer selon besoin usine (5j)																										
AUTOMATISMES	Le plus : PL7 Pro : bon diagnostic à partir de la console malgré un léger manque de pratique A améliorer : Ne connaît pas A.B. et peu le PL7.2 ou 3, ni réseaux et bus de terrain																											
INFORMATIQUE INDUSTRIELLE	Pratique personnelle de l'outil informatique																											